



## X SEMINARIO INTERNACIONAL DE INGENIERÍA Y OPERACIÓN PORTUARIA

### COMUNIDAD LOGÍSTICA PORTUARIA COQUIMBO (CLPC): SU APOORTE AL DESARROLLO PORTUARIO LOCAL Y EL IMPACTO AL CRECIMIENTO ECONÓMICO DE LA REGION DE COQUIMBO

**BENITA MONARDEZ RAMIREZ<sup>1</sup>**

#### RESUMEN

El sector portuario constituye la principal plataforma comercial de Chile y el mundo, ya que concentra más del 90% del comercio exterior chileno<sup>2</sup>, expresado en toneladas. Esto otorga al sector un papel estratégico para el país.

Sin embargo, el sector enfrenta hoy una competencia global exigente que pone en evidencia sus principales debilidades, en infraestructura y congestión en los corredores logísticos. A su vez, en el sector portuario, debido a la cantidad de actores que intervienen en los procesos, se observan fallas logísticas. Además, la proliferación de instalaciones portuarias han repercutido en la planificación territorial.

Estos factores han incidido en buscar cambios y nuevas formas de organización empresarial portuaria y de relación intersectorial, con mirada sustentable.

Es por esto que nacen las comunidades logísticas portuarias, impulsadas por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, como una herramienta de gestión y coordinación entre actores claves del sistema logístico-portuario.

En la actualidad, el Puerto de Coquimbo cuenta con la Comunidad Logística Portuaria Coquimbo (CLPC), que reúne a 22 actores privado-público de la actividad logística portuaria de Coquimbo, con el fin de trabajar en conjunto por un bien superior y lograr así el mejoramiento de la eficiencia y sustentabilidad de la cadena logística del Puerto de Coquimbo, promoviendo el desarrollo del sistema logístico portuario local, impulsando el desarrollo económico de la región de manera sostenible.

<sup>1</sup> Ingeniero Comercial, Gerenta de Comunidad Logística Portuaria Coquimbo (CLPC)

<sup>2</sup> Informe "Logística y Puertos: Una plataforma estratégica de desarrollo para Chile" (CNID, 2016)

La CLPC se ha consolidado siendo reconocida por actores claves del sector. Sus desafíos son: implementación de un PCS, accesibilidad portuaria y avanzar hacia ser un puerto verde.

## INTRODUCCIÓN

La oportunidad de mejorar los procesos de exportación e importación, junto con el entorno económico cada vez más exigente y competitivo, han impulsado al Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones (MTT) a desarrollar distintas iniciativas que apuntan a promover herramientas de colaboración y mejoras de procesos en el ámbito logístico- portuario. Por otro lado, la escasez de información y coordinación entre los actores de la cadena logística portuaria han sido identificados como una de las principales falencias.

A raíz de esto, el MTT propone desarrollar un enfoque integral, el cual permite potenciar las ventajas competitivas de cada actor a través de una mirada consensuada de las necesidades del sector.

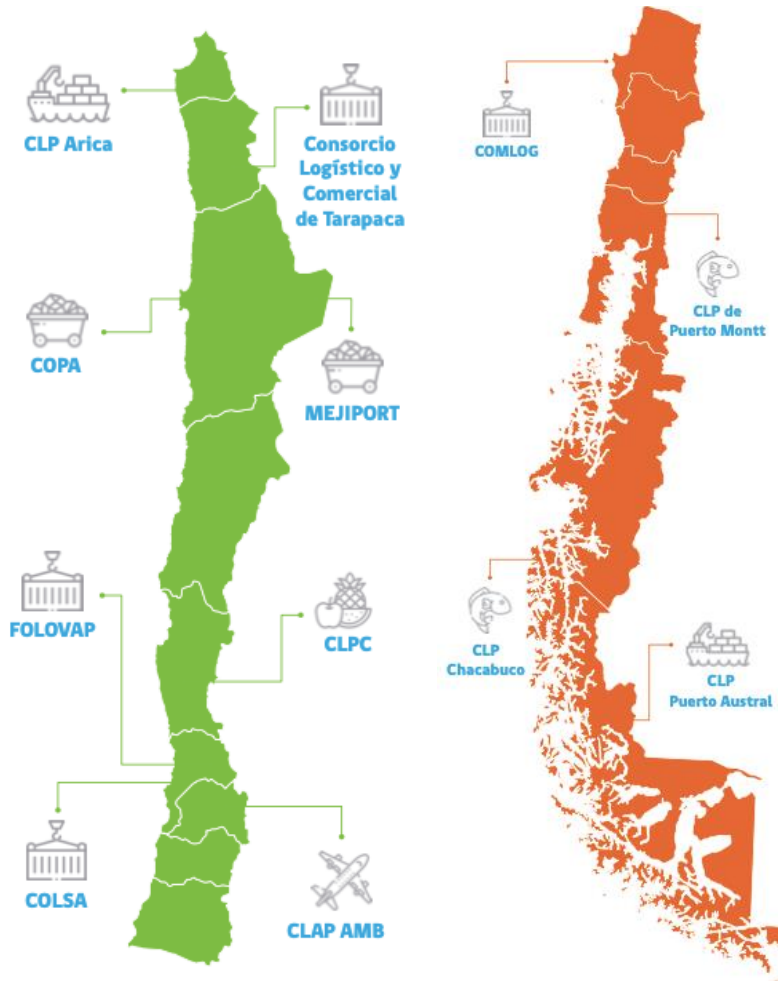
En ese contexto, las Comunidades Logísticas Portuarias (CLP) nacen como instancias clave para poder generar el consenso entre los actores, discutir problemáticas locales y lograr el cierre de brechas, además de generar espacios para la promoción de los puertos y vinculación con exportadores e importadores. Las CLPs corresponden a entidades que se han conformado para trabajar en conjunto y resolver problemas de orden superior en relación a sus redes logísticas portuarias, al amparo de la Empresa Portuaria (EP) que los reúne, en el caso de los puertos públicos, la cual suele jugar un rol fundamental como líder y coordinador, y al aumentar el grado de madurez de la entidad, esta va teniendo mayor autonomía para realizar las diferentes acciones que van en la línea de la coordinación y mejora de la eficiencia. La diferenciación de las CLPs son reflejo del compromiso de sus miembros, la característica que tenga el puerto, las normas que los rigen y su hinterland.

Para que las CLPs crezcan y vayan teniendo mayor valor dentro de los sistemas logísticos portuarios de cada puerto, es necesario no solamente la voluntad de sus miembros, sino que también el compromiso y apoyo en RR.HH, como también en recursos económicos para poder accionar y llevar adelante metas propuestas.

En Chile existen 11 comunidades logísticas portuarias (CLP) y 1 comunidad logística aeroportuaria (CLAP). Cada una de ellas con una realidad diferente y con distintos grados de madurez. La comunidad logística más antigua es el Foro Logístico de Valparaíso (FOLOVAP), creada en el año 2004.

En la Figura 1 se muestran las comunidades logísticas existentes en el país.

Figura 1: Comunidades Logísticas



Fuente: Guía de Buenas Prácticas 2022 - MTT

El Puerto de Coquimbo actualmente cuenta con una organización que se encarga de velar por el desarrollo del sistema portuario local y la región, la cual se denomina Comunidad Logística Portuaria Coquimbo, CLPC. Esta Asociación nace con el objetivo de fomentar el desarrollo del Puerto de Coquimbo, a través de iniciativas consensuadas, junto a actores públicos y privados, y sectores productivos de la red logística, implementando mejoras que favorezcan el desarrollo económico de la región y la competitividad del puerto de manera sostenible con la ciudadanía y el medio ambiente. La CLPC es una asociación de derecho privado sin fines de lucro, creada el 26 de septiembre de 2017 y conformada jurídicamente el 24 de febrero de 2023, está compuesta por 22 entidades públicas y privadas, quienes se organizan en asamblea y tiene un directorio, además de un(a) gerente quien coordina las actividades de la entidad. Dado el compromiso y trabajo de la asociación, actualmente es reconocida, tanto por autoridades locales, como nacionales, así también del sector portuario nacional como de otros sectores productivos.

Para planificar y dirigir las acciones de la CLPC, desarrolló una planificación estratégica, la que se basa en 3 pilares fundamentales, los cuales son:

- Accesibilidad e Infraestructura
- Transformación digital
- Sustentabilidad

Para cumplir con sus objetivos, la CLPC ha desarrollado un plan de trabajo anual, el cual considera diferentes acciones que se ejecutan gracias al compromiso y aporte de sus integrantes y de proyectos públicos-privados.

El trabajo que ha impulsado en estos años la CLPC, ha sido muy importante para el desarrollo portuario de Coquimbo y la región. Como desafíos considera la implementación de un port community system (PCS), mejorar la accesibilidad y conectividad al Puerto de Coquimbo y sus rutas logísticas incluido el paso fronterizo y avanzar hacia un puerto verde.

## **ANTECEDENTES**

El Puerto de Coquimbo es administrado por Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) o indistintamente Puerto Coquimbo, la cual es una empresa creada por Ley No19.542, sobre modernización del sector portuario estatal, publicada en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 1997, en calidad de continuadora legal de la Empresa Portuaria de Chile, constituyendo una Empresa del Estado, dotada de patrimonio propio, de duración indefinida y relacionada con el Gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y el Sistema de Empresas – SEP. Es una Empresa del Estado con autonomía administrativa y financiera.

La Empresa, inició sus actividades el 1 de octubre de 1998, fecha en la cual fue publicado en el Diario Oficial el D.S. No 239 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, de fecha 24 de septiembre de 1998, que completó la designación de su primer Directorio.

Tiene por objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto, sus terminales y los otros bienes que administre con miras a mejorar la logística en la red portuaria, procurando un trato objetivo y no discriminatorio a los usuarios de sus instalaciones. La explotación eficiente del puerto requiere que la empresa ejerza su rol de Autoridad Portuaria, liderando activamente la coordinación de la cadena logística y el desarrollo/mejora de la accesibilidad del Puerto.

La sostenibilidad entre el puerto y la ciudad es otro aspecto relevante que se debe desarrollar con énfasis en su entorno urbano. Del mismo modo, debe velar por ejercer una administración eficiente, dando cumplimiento a la normativa y buenas prácticas descritas tanto en el Código SEP, así como también en los instructivos del Ministerio de Hacienda.

Actualmente, el recinto portuario de la Empresa Portuaria se compone por un sector concesionado a Terminal Puerto Coquimbo S.A desde el año 2012 por 20 años prorrogable a otros 10 años (si se realiza una serie de inversiones opcionales), además de una obra obligatoria el cual es un muelle multipropósito tipo Finger Pier el cual fue entregado a fines del año 2023, siendo una de sus características el aumento del calado del puerto a 14 mtrs, lo que permitirá atender naves

de mayor tamaño, principalmente portacontenedores. Además se contempla la construcción de un terminal de pasajeros, proyecto último ya completo y en funcionamiento.

Actualmente, el Puerto de Coquimbo es el único terminal portuario de uso público de la Región de Coquimbo, mono operador y licitado conforme a las disposiciones que establece la Ley.

El recinto portuario concesionado y no concesionado se muestra en la Figura 2.

Figura 2: Áreas de Empresa Portuaria Coquimbo



Fuente: Reporte Integrado 2023 Puerto Coquimbo

Por lo tanto, la relación ciudad -puerto y el desarrollo del puerto de Coquimbo, es muy importante, tanto para la ciudad de Coquimbo como para el desarrollo de la región, ya que si el puerto crece y aumenta su transferencia de carga, mejora la economía regional, al requerir más mano de obra, mas servicios: portuarios, logísticos y de transporte terrestre; además la necesidad de contratar más proveedores, sitios extraportuarios y de almacenamiento. A su vez, el desarrollo de infraestructura permite que productos regionales puedan ser exportortados por la región, lo que impacta postivamente en lo económico, al bajar costos y activar la economía, social al brindar mas trabajo, y medioambiental al disminuir la huella de carbono y realizando trabajo con la comunidad en acciones de sostenibilidad.

Para esto la promoción del puerto, la vinculación con stakeholders y ofrecer un puerto eficiente, con actores públicos y privados coordinados, detectando brechas y subsanarlas para el buen funcionamiento de la cadena logística, es fundamental para el aumento de transferencia de carga y el desarrollo logístico – portuario.

Puerto Coquimbo, cuenta actualmente con la Comunidad Logística Portuaria Coquimbo (CLPC), entidad que fue creada de hecho el año 2017 con 11 actores del ámbito público – privado, siendo hoy en día una Asociación de derecho privado sin fines de lucro, obteniendo su personería jurídica en febrero de 2023 compuesta por 22 actores del ámbito público – privado. La CLPC nace como una entidad fundamental para promover el desarrollo del puerto y el consenso entre entidades públicas y privadas, junto a colaborar en la mejora continua de la eficiencia de la cadena logística y el desarrollo económico de la región.

La CLPC cuenta con una planificación estratégica cuya misión es: “Promover el desarrollo del sistema logístico portuario en torno al Puerto Coquimbo, a través de iniciativas consensuadas que impulsen el desarrollo económico de la región y la competitividad del puerto de manera sostenible con la ciudadanía y el medio ambiente”.<sup>3</sup>

La base de la planificación estratégica se centra en optimizar la cadena logística portuaria para impulsar el crecimiento económico y social de la región de Coquimbo, al mismo tiempo que se minimiza el impacto ambiental. A continuación, se presentan los pilares de CLPC en la Figura 3.

Figura 3: Pilares Fundamentales CLPC



Fuente: Propia

La estructura organizacional de la Comunidad Logística Portuaria Coquimbo está compuesta por la asamblea, el directorio, el gerente y las mesas de trabajo. La asamblea es una instancia de organización la cual incluye a todos los miembros de la CLPC. La entidad se financia con aportes de sus miembros y de proyectos concursables de gobierno como Corfo.

La CLPC con el fin de cumplir con su misión y objetivos, en el año 2021 lideró un proyecto Corfo que buscaba “Mejorar la eficiencia y sustentabilidad de la cadena logística del Puerto de Coquimbo”, el cual tuvo una duración de 3 años, ejecutando 47 actividades. Actualmente la CLPC está ejecutando un segundo proyecto Corfo que tiene por objetivo “Aumentar las capacidades de las empresas proveedoras en gestión, transformación digital, sustentabilidad

<sup>3</sup> Memoria CLPC 2023



para el desarrollo y conservación del Puerto de Coquimbo y su nuevo sitio de atraque, impulsando con esto la economía local", este proyecto está en el año 1 de ejecución con 14 actividades en desarrollo.

Para dar a conocer las acciones y su impacto la CLPC cuenta con un plan de relacionamiento, el cual incluye RRSS, página web, logotipo (Figura 4), además de apariciones en medios de comunicación y boletín informativo interno. El plan de relacionamiento tiene por objetivo, informar a los stakeholders el quehacer de la CLPC, generando una imagen positiva y de integración, además de visualizar el trabajo y vinculación que se realiza, junto con la promoción del puerto.

Figura 4: Logo Comunidad Logística Portuaria Coquimbo



## DESARROLLO

Los puertos se han convertido en eslabones estratégicos en la cadena logística de comercio exterior, y su buen desempeño depende de las interacciones que se generan entre una gran cantidad de agentes públicos y privados, que prestan servicios relacionados de forma directa o indirecta con el transporte de carga marítimo.

En este contexto es donde toman relevancia las Comunidades Logísticas Portuarias (CLP), como instancias donde la cooperación entre actores permiten incrementar la competitividad del sistema portuario a través de consenso y discusión de problemáticas locales, al amparo de la Empresa Portuaria (EP) que los reúne (en el caso de los puertos públicos), quien juega un rol fundamental como líder y coordinador.

El éxito de la Comunidad Logística (CL) depende crucialmente del compromiso y participación de sus componentes, adicional al liderazgo y coordinación de la Empresa portuaria. Se trata de un trabajo activo, colaborativo y constructivo.<sup>4</sup>

Dentro de las Comunidades Logísticas Portuarias existentes en el país están: FOLOVAP, COLSA, COMLOG, COPA, CLPC entre otras CLPs, las cuales están en etapa inicial o de reestructuración.

El Puerto de Coquimbo cuenta con la Comunidad Logística Portuaria Coquimbo (CLPC), la que según su modelo de gobernanza, cuenta con un directorio y gerente(a) quien lleva a cabo las acciones y vela para cumplir con los objetivos de la entidad. Los miembros se reúnen en asamblea y mesas de trabajo para avanzar en eficiencia y competitividad del Puerto de Coquimbo, aportando al desarrollo del puerto y al crecimiento de la Región de Coquimbo.

Para esto la CLPC desarrolló una planificación estratégica que cuenta con 7 objetivos específicos asociados a cada pilar estratégico, los cuales se describen a continuación:

---

<sup>4</sup> Guía de Buenas Prácticas 2022-MTT.

## 1- Contribuir al Desarrollo Económico de la Región

- Sostenibilidad

## 2- Promover Iniciativas para el Desarrollo Sostenible en el Puerto

- Sostenibilidad

## 3- Mejorar la Conectividad del Sistema Portuario

- Accesibilidad e infraestructura

## 4- Velar por la Satisfacción de Clientes y Usuarios del Sistema Logístico

- Transformación digital
- Accesibilidad e infraestructura
- Sostenibilidad

## 5- Mejorar los Procesos Logísticos del Sistema Portuario

- Transformación digital
- Accesibilidad e infraestructura

## 6- Promover el Sistema Logístico Portuario de Coquimbo

- Sostenibilidad

## 7- Fomentar la Investigación y Desarrollo de la Comunidad Logística

- Sostenibilidad

Para dar cumplimiento a los objetivos, la CLPC ha desarrollado un plan de trabajo anual, el cual considera diferentes acciones que se ejecutan gracias al compromiso de sus integrantes y a proyectos públicos-privados, los cuales entregan recursos económicos para poder accionar y aportar al sistema portuario local y la región. La CLPC actualmente se financia gracias al aporte de sus socios y junto a la Empresa Portuaria Coquimbo, quien se adjudicó un proyecto Corfo Red Proveedores para fortalecer acciones de la CLPC y avanzar en mejoras de la eficiencia y sustentabilidad de la cadena logística del Puerto de Coquimbo, objetivo del proyecto Corfo y Puerto Coquimbo en conjunto a la CLPC, desarrollando 47 acciones durante 3 años, dando cumplimiento a los siguientes objetivos:

- 1- Promover una mayor eficiencia en la logística de la exportación actual y potencial de frutas de la región Coquimbo, incentivando un aumento en los volúmenes y especies de frutas embarcadas por el puerto de Coquimbo.
- 2- Mejorar el estándar de las empresas de transportes regionales, en relación con las necesidades logísticas de las empresas exportadoras e importadoras relacionadas al puerto de Coquimbo.
- 3- Implementar un modelo de desarrollo de la cadena logística portuaria, que permita mejorar la eficiencia y sustentabilidad de sus operaciones de transferencia de carga.

El proyecto Corfo liderado por la CLPC ha sido estratégico, desarrollando un triple impacto: económico, social y medioambiental, figura 5.



Figura 5: Resumen de Acciones Proyecto Corfo 2021- 2023



Fuente: Elaboración Propia

A continuación se identifican las 47 actividades desarrolladas entre los años 2021 – 2023.

2021: Año1 // 19 actividades

- Estudio de ventajas asociadas a la exportación de frutas por el Puerto de Coquimbo.
- Evaluación de huella de carbono en la exportación de fruta (uva de mesa y cítricos) desde su producción al mercado de destino.
- Seminario oportunidades de mejoras en la logística de exportación frutícola, a través del embarque por el Puerto de Coquimbo.
- Capacitación en el uso de tecnologías aplicadas en el Puerto de Coquimbo asociadas al transporte, agendamiento y seguimiento de la carga de fruta en el puerto.
- Taller preparación de la temporada de uva de mesa, carga paletizada en naves charter.
- Vinculación con exportadores de cítricos de la región de Coquimbo.
- Taller de buenas prácticas para el transporte de carga con escenario Covid – 19.
- Taller de tecnologías disponibles para optimizar la eficiencia, gestión y control de las flotas de las empresas proveedoras.
- Implementación de software para administración del servicio de transporte.
- Curso básico de seguridad para trabajadores portuarios.
- Curso de facturación electrónica.
- Levantamiento de las cadenas logísticas de la fruta, nitrato de amonio y trigo.
- Capacitación y levantamiento de producción limpia a las empresas proveedoras.
- Generar mesas de trabajo sobre acceso al puerto y conectividad vial.
- Elaboración y difusión de un plan de relacionamiento con la comunidad.
- Integrar a la CLPC en instancias de promoción del sistema portuario.
- Charlas de los servicios fiscalizadores.
- Vinculación con exportadores de Productos del Mar.
- Actividad de cierre.

## 2022: Año 2 // 16 actividades

- Levantamiento de las cadenas logísticas de la fruta, y otros productos.
- Levantamiento de las cadenas logísticas de nuevos proyectos desde la carga.
- Desarrollo de una estrategia digital que permitirá unir los sistemas actuales del puerto con sistemas generados e impulsados por el MTT (VumarSitcomex).
- Complementar software de administración para servicio de transporte con el puerto.
- Estudio de perfil sobre Logística de contenedores para la fruta.
- Plan anual de Trabajo de la Comunidad Logística Portuaria (Modelo de Gobernanza, de financiamiento y Gestión del funcionamiento de la CLP).
- Continuidad mesas de trabajo sobre acceso al puerto y conectividad vial.
- Plan de acción a empresas proveedoras en producción limpia.
- Desarrollo de mesa de trabajo para la preparación de la temporada de uva de mesa, carga palletizada en naves chárter.
- Vinculación con exportadores de cítricos de la región de Coquimbo año 2.
- Vinculación con exportadores de nuevos productos.
- Informe de Levantamiento de Brechas del Sitio de Aparcamiento del Terminal, Uso de Tecnología y plan para subsanarlas.
- Curso sobre Familiarización de Sustancias Peligrosas Nivel 1.
- Ejecución plan de relacionamiento con actores asociados a la logística a los embarques.
- Participar en instancia de promoción del sistema portuario: Transp-port 2022 Valparaíso.
- Actividad de cierre

## 2023: Año 3 // 13 actividades

- Mesas de Trabajo para análisis y evaluación de brechas detectadas en la temporada hortofrutícola 2022 - 2023 y temporada 2023 - 2024.
- Análisis Logística desde Planta Frigorífica, Antepuerto, Puerto y Embarque.
- Talleres con Exportadores Regionales para Impulsar los Embarques de Cítricos y otras especies hortofrutícola de la Región.
- Capacitación a Exportadores y Transportistas en herramientas tecnológicas aplicadas por el Terminal.
- Implementación de Piloto de logística para exportación con la cadena logística de producción y exportación de frutas y sus actores relacionados.
- Sello Proveedores Región de Coquimbo.
- Continuidad mesas de trabajo sobre acceso al puerto y conectividad vial.
- Participar en instancia de promoción del sistema portuario: Transp-port 2023 Santiago.
- Ejecución del plan de relacionamiento comunicacional con los actores asociados a la red logística portuaria.
- Implementar modelo de gobernanza tecnológica para CLPC.
- Evaluación y actualización de huella de carbono de todas las redes logísticas.
- Video Promocional.
- Actividad Final.

Todas las actividades ejecutadas agregaron valor al sistema portuario de Coquimbo y a la CLPC, entregando distintos recursos para avanzar en eficiencia y sustentabilidad y así aumentar transferencia de carga y subsanaciones de brechas de la red logística del Puerto de Coquimbo.

Actualmente y a través de la Empresa Portuaria Coquimbo, la CLPC está encabezando un nuevo proyecto Corfo Red Proveedores que busca “Aumentar las capacidades de las empresas proveedoras en gestión, transformación digital, sustentabilidad para el desarrollo y conservación del Puerto de Coquimbo y su nuevo sitio de atraque, impulsando con esto la economía local”. Definiendo 3 objetivos específicos los cuales son:

- 1- Desarrollar y fortalecer en las empresas proveedoras las capacidades de gestión, sustentabilidad y transformación digital.
- 2- Promover el trabajo colaborativo entre las empresas proveedoras del programa para potenciar el desarrollo local.
- 3- Promover una mayor eficiencia y volumen de transferencia de carga regional por el puerto de Coquimbo en su nuevo sitio de atraque.

Durante el 1º año se desarrollan 14 actividades, las cuales son:

#### 2024: Año 1 // 14 actividades

- Diagnóstico grado de madurez tecnológica de la cadena hortofrutícola y desarrollo de mesa de trabajo en transformación digital.
- Desarrollo de un modelo de negocios para la Implementación de un PCS.
- Implementación ruta de reciclaje para empresas proveedoras.
- Desarrollo de mesas de trabajo sobre acceso al puerto y conectividad vial.
- Participar en instancia de promoción del sistema portuario.
- Ejecución del plan de relacionamiento comunicacional y difusión con los actores asociados a la red logística portuaria.
- Rueda de negocios entre empresas proveedoras.
- Seminario: “Transformación Digital”.
- Desarrollo de Planificación Estratégica para gremio de transportes de Coquimbo.
- Charlas de exportación y trabajo Colaborativo de consolidación de cargas para empresas proveedoras.
- Estudio de logística de contenedor.
- Identificación de oportunidades para proveedor, mediante la implementación de Economía Circular en la industria portuaria local.
- Transferencia tecnológica (digitalización cadena agroexportadora).
- Actividad de Cierre.

Además de liderar el proyecto Corfo, la CLPC participa en distintas instancias públicas y/o privada para promocionar el puerto y acciones para disminuir brechas y de coordinación, buscando contribuir a los objetivos de competitividad y sostenibilidad del sector logístico-portuario. Este desafío requiere involucrar a todos los usuarios y actores de la cadena logística asociada al puerto, por lo que las Comunidades Logísticas adquieren un rol clave, al constituir instancias de colaboración entre actores y canal natural para la materialización de acuerdos y mejoras concretas.

## CONCLUSIÓN

Cada Comunidad Logística Portuaria tiene su particularidad y tiene sus propias características debido a los diferentes stakeholders involucrados, distintas realidades económicas y normativas específicas, así como los métodos de trabajo conjunto, entre otras particularidades.

Es importante dar a conocer de su existencia y la importancia de las Comunidades Logísticas Portuarias en el comercio exterior de un país y en la economía nacional, tanto en el sector marítimo portuario, como también en otros sectores productivos del país, para visualizar su trabajo y la relevancia de su existencia.

Lo importante de mostrar el trabajo de las CLP es principalmente para consolidarlas como entidades fundamentales en la logística portuaria nacional y fortalecer su imagen e institucionalidad para que se consagren en el tiempo, ya que son un aporte real a la mejora de la logística portuaria.

La Comunidad Logística Portuaria Coquimbo (CLPC), creada en el año 2017, ha trabajado para avanzar en su grado de madurez y consolidarse como una entidad que busca la mejora de la eficiencia del Puerto de Coquimbo y su crecimiento, por lo que mostrar su desarrollo y acciones es útil para otras CLPs, tanto nacionales como internacionales. A su vez, dar a conocer el desarrollo de diversas actividades ejecutadas por la CLPC ponen en valor a la entidad, ya que las acciones generadas han sido diseñadas no solo para aumentar la competitividad del puerto y su desarrollo, sino también para el desarrollo económico y crecimiento de la Región de Coquimbo.

El Minsiterio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), junto a otras entidades relevantes del sistema logístico portuario nacional, apoyan a las CLPs y generan diferentes instancias para fortalecerlas y visualizarlas como entidades estratégicas dentro de los puertos, este empuje es fundamental para su crecimiento y sostenibilidad en el tiempo.

El éxito de cada Comunidad Logística Portuaria dependerá del compromiso que tengan los miembros involucrados y de visualizar el bien común del sistema logístico-portuario local.

El desarrollo de diferentes acciones que se han liderado desde la CLPC han generado un buen relacionamiento con autoridades, avances en transformación digital, promoción para el aumento de carga y mejoras viales que aumentan la competitividad del puerto principalmente.

Dentro de los principales resultados obtenidos hubo un aumento de 12 conductores que cuentan con carnet portuario (20% aumento), aumento de transferencia de carga de otras especies de fruta tales como los cítricos en un 50%, creación de mesa técnica de transformación digital, 100% aumento en exportación de productos del mar por el Puerto de Coquimbo, mejoras en la accesibilidad del puerto, aumento en la promoción del puerto de Coquimbo, detecciones de brechas y susbsanaciones.

La CLPC, tiene varios desafíos, como seguir consolidándose como una Asociación reconocida a nivel regional, nacional e internacional y como precedente para otras Comunidades Logísticas, otro desafío es la transformación digital y la implementación de un port community system en el sistema portuario del Puerto de Coquimbo, también en la mejora de la accesibilidad al puerto,

tanto en la última milla, como en las rutas logísticas hacia el Puerto de Coquimbo y también avanzar hacia un puerto verde.

A continuación se muestran algunas acciones impulsadas por la CLPC:

Figura 6: Mesas de Accesibilidad Portuaria

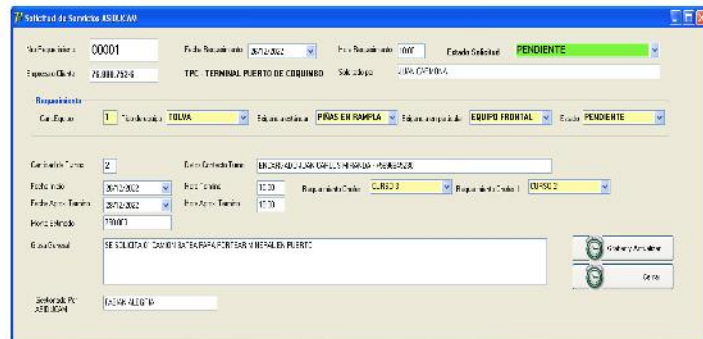
**Mesas de Trabajo Accesibilidad e infraestructura portuaria**



Fuente: Elaboración Propia

Figura 7: Transformación Digital

**Plataforma Informática para Transportes**



Fuente: Elaboración Propia



Figura 8: Participación en Instancia de Promoción

## Participación en Instancia de Promoción



Fuente: Elaboración Propia

## REFERENCIAS

Programa de Desarrollo Logístico, 2018, Guía de Buenas Prácticas de Comunidades Logísticas, Conecta Logística, Corfo, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Chile.

Programa de Desarrollo Logístico, 2022, Guía de Buenas Prácticas de Comunidades Logísticas, Conecta Logística, Corfo, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Chile.

CLPC – Converso Comunicaciones, 2023, Memoria Anual CLPC, Comunidad Logística Portuaria Coquimbo.

Área de Sostenibilidad, 2023, Reporte Integrado de Sostenibilidad, Empresa Portuaria Coquimbo.

Logística, 2024, Plan de Logística Colaborativa para la Eficiencia del Comercio Exterior, Ministerio de Economía Fomento y Turismo, Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones